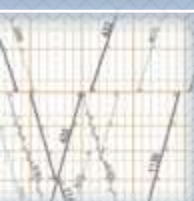
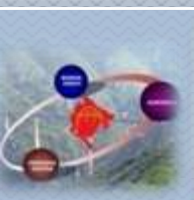




# FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ za 2009. godinu



**Željeznička infrastruktura Crne Gore AD  
Podgorica**



## ❖ OSNIVANJE

Na osnovu Strategije Vlade Crne Gore o restrukturiranju Željeznice Crne Gore, vanredna Skupština akcionara Željeznice Crne Gore AD-Podgorica, na sjednici održanoj dana 02.07.2008. godine donijela je Odluku o restrukturiranju Željeznice Crne Gore-Infrastruktura - DOO, Podgorica, u Željezničku Infrastrukturu Crne Gore AD-Podgorica.

## ❖ ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CRNE GORE AD-PODGORICA,

ima svojstvo pravnog lica i u granicama predmeta poslovanja samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje pravne poslove i preduzeima druge pravne radnje od značaja za obavljanje djelatnosti.

## ❖ DALJE RESTRUKTURIRANJE

Postupak daljeg restrukturiranja odvijaće se u skladu sa Strategijom i inoviranim Akcionim planom restrukturiranja

## ❖ ORGANI DRUŠTVA

Organi Društva su:

- Odbor direktora
- Izvršni direktor
- Sekretar
- Revizor.

## ❖ Željezničku infrastrukturu Crne Gore AD-Podgorica zastupa:

- Predsjednik Odbora direktora, Zarija Franović, dipl.ing., i
- Izvršni direktor, Branislav Filipović, dipl. pravnik

## ❖ DJELATNOST DRUŠTVA – i opšti podaci:

Dana 09.07.2008.godine, u Centralni registar Privrednog suda u Podgorici registrovana je:

## ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CRNE GORE AD – PODGORICA

## ❖ Registarski broj:

4-0008771/001, Akcionarsko Društvo.

Željeznička infrastruktura Crne Gore AD – Podgorica ima:

## ❖ MATIČNI BROJ:

02723816

kod nadležnog organa za statistiku u skladu sa Zakonom kojim se uređuje klasifikacija djelatnosti.

### ❖ DRUŠTVO JE REGISTROVANO KAO PORESKI OBVEZNIK

#### PDV pod registarskim br. 30/31-07906-2,

koje svojstvo je steklo dana 23.07.2008.godine.

Željeznička infrastruktura Crne Gore AD – Podgorica je upisana u registar emitenata hartija od vrijednosti kod Komisije za hartiju od vrijednosti, pod registarskim brojem 491 od 22.08.2008.godine i zaključivanjem Ugovora o članstvu, primljena u članstvo emitenata kod Centralne depozitarne agencije (CDA).

### ❖ Infrastruktura je organizovana funkcionalno sektorski i sastoji se iz 6 sektora:

- Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja,
- Sektor za održavanje građevinske infrastrukture,
- Sektor za elektrotehničke poslove
- Sektor kontrole i bezbjednosti,
- Sektor za finansije,
- Sektor za pravne i opšte poslove.

### ❖ Sektori su dalje organizovani po:

- Sekcijama,
- Službama, i
- Jedinicama.

### ❖ Upravljanje infrastrukturom podrazumijeva:

- Održavanje infrastrukture,
- Organizovanje i regulisanje željezničkog saobraćaja,
- Modernizacija infrastrukture,
- Zaštita infrastrukture, i
- Vršenje investitorske funkcije na izgradnju i rekonstrukciji infrastrukture.

Infrastruktura je, izuzimajući industrijske kolosjeke, dobro u opštoj upotrebi, u državnoj je svojini i dostupna je na korišćenje pod jednakim uslovima svim zainteresovanim privrednim društvima koja obavljaju prevoz.

### ❖ Primjena zakona

U postupku obavljanja djelatnosti Željeznička infrastruktura Crne Gore AD – Podgorica, primjenjuje dva osnovna Zakona i to:

- Zakon o željeznici,
- Zakon o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju.



Primjenu ovih zakona prati Set pozitivno pravnih propisa - zakona Crne Gore :

- **Zakon o svojinsko pravnim odnosima,**
  - **Zakon o državnoj imovini,**
  - **Zakon o koncesijama,**
  - **Zakon o obligacionim odnosima,**
  - **Zakon o privrednim društvima,**
  - **Zakon o javnim nabavkama,**
  - **Zakon o radu,**
  - **Zakon o zaštiti na radu**
  - **Zakon o zapošljavanju,**
  - **Zakon o penzijsko invalidskom osiguranju,**
  - **Zakon o zdravstvenoj zaštiti,**
  - **Zakon o zdravstvenom osiguranju,**
  - **Zakon o državnom premjeru i katastru nepokretnosti,**
  - **Zakon o računovodstvu i reviziji,**
  - **Zakon o hartijama od vrijednosti,**
  - **Zakon o finansiranju lokalne samouprave,**
  - **Zakon o državnoj revizorskoj instituciji,**
- i drugi zakonski propisi i podzakonski akti koji su neophodni za primjenu za primjenu postupka rada – obavljanja djelatnosti Društva.





### ❖ Finansijska sredstva

Finansijska sredstva potrebna za održavanje Željezničke infrastrukture Crne Gore AD-Podgorica obezbijedjena su iz sledećih izvora:

- Tekućeg Budžeta Crne Gore,
- Kapitalnog Budžeta Crne Gore,
- Dugoročnih namjenskih kredita ( EIB, EBRD, ČEB), donacija iz IPA sredstava (Instrument za predpristupnu pomoć) i ostalih izvora finansiranja (po osnovu zakupa Željezničke infrastrukture i ostalih usluga).

Na osnovu naturalnih pokazatelja, analitičkih prikaza, podataka iz Bilansa uspjeha, Bilansa stanja, analize finansijskog rezultata, finansijskog položaja preduzeća, radi cjelovitog uvida u rezultate poslovanja i ukupni položaj, u prilogu teksta data je neophodna dokumentacija tabelarni i grafički prikazi, na kojoj se zasnivaju svi komentari i iznesene ocjene poslovanja.

### ❖ Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza:

Željeznička infrastruktura Crne Gore AD - Podgorica vodi računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze za poslovnu 2009.godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Crne Gore („Sl.list CG“, br.69/05i „Sl.list CG“br.80/08) i na osnovu



Uredbe o neposrednoj primjeni Medjunarodnih računovodstvenih standarda („Sl.list CG“, br.69/2002).

Shodno tome, Medjunarodni standardi finansijskog izvještavanja (MSFI) primjenjuju se za finansijske izvještaje koji obuhvataju period koji počinje sa 01. Januarom 2003.godine. Finansijski iskazi su sastavljeni na osnovu načela stalnosti poslovanja, što podrazumijeva da stanje u privredi i buduće mjere monetarne i ekonomske politike nadalje neće imati značajan uticaj na finansijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

### FINANSIJSKI ISKAZI:

U protekloj poslovnoj 2009.godini Željeznička infrastruktura Crne Gore AD-Podgorica, je ostvarila negativan finansijski rezultat:

• Ukupni prihodi:.....	16.923.327 €
• Ukupni rashodi .....	20.643.740 €
• Gubitak.....	3.720.413 €
• Umanjenje gubitka tekućeg per. za nerasp. dobit...	567.487 €
• <b>Neto gubitak tekućeg perida.....</b>	<b>3.152.926 €</b>

Rashodi u 2009. godini na koje ŽICG svojim djelovanjem nije mogla uticati iznose:

• Trošak amortizacije .....	3.509.662 €
• Trošak po osnovu rješavanja tehnološkog viška....	339.301 €
• Sudska izvršna rješenja za obaveze po diobi.....	239.882 €
• Osiguranje za češki kredit (EGAP) .....	606.836 €
• Ispravka vrijednosti potraživanja (najvećim dijelom Željeznički prevoz) .....	2.309.897 €
<hr style="border-top: 1px dashed #000;"/>	
	7.005.578 €

Kao što se vidi pomenuti rashodi u iznosu od 7.005.578 € učestvuju u ukupnim rashodima sa 33,93 %, pa je očigledno da je ostvareni gubitak posledica istog.

### 1. Analiza prihoda po vrstama i strukturi sa dvojnim pregledom prethodne godine

U računovodstvenom obuhvatanju prihoda primjenjivali smo (MRS) 18 i 20, a objelodavivanje stavki prihoda izvršeno je u skladu sa MRS 1.

Prihodi od izvršenih usluga i prodate robe iskazani su po faktornoj vrijednosti umanjeni za porez na dodatu vrijednost. Iznosi u finansijskim izvještajima iskazani su u € u cijelim iznosima bez decimala.

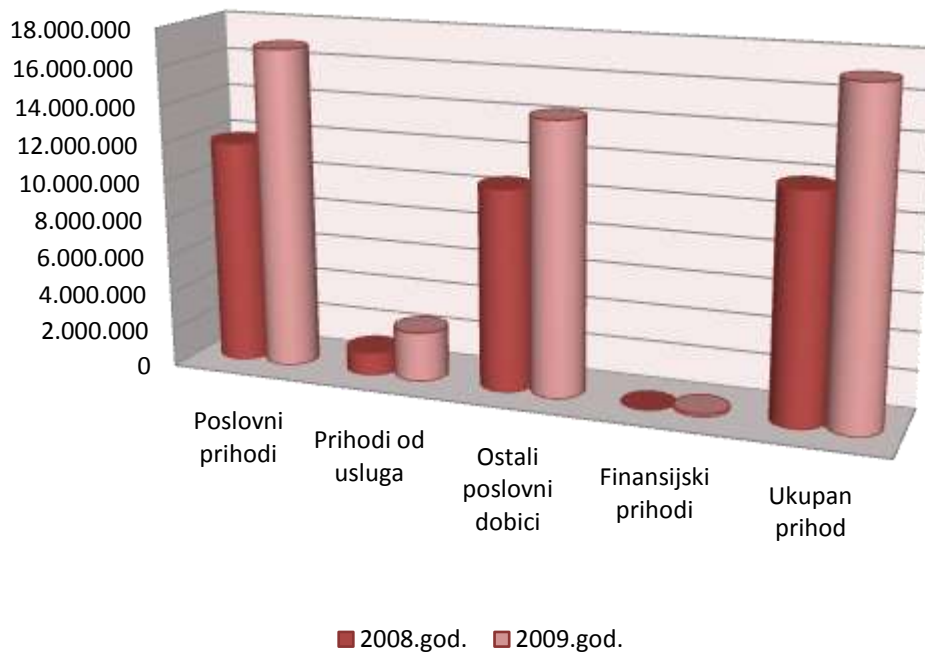


2009

# Finansijski izvještaj

R.br.	Prihodi	2008	%	2009	%	Index
1	2	3	4	5	6	5/3
<b>1.</b>	Poslovni prihodi	11.841.377	-	16.923.727	-	143
	- Prihodi od usluga	1.229.635	010	2.625.727	015	213
	- Ostali poslovni dobiti	10.611.742	090	14.297.599	084	135
<b>2.</b>	Finansijski prihodi	48.075	-	153.333	001	-
<b>1+2</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>11.889.452</b>	<b>100</b>	<b>17.076.659</b>	<b>100</b>	<b>144</b>

## Prihodi



# Finansijski izvještaj



2009

O P I S	2009	2008		
	I-XII	Ukupno 2008	I-VI	VI-XII
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>17.076.659</b>	<b>11.889.452</b>	<b>4.571.550</b>	<b>7.317.902</b>
1.Poslovni prihodi	16.923.326	11.841.377	4.524.175	7.317.202
<b>Prihodi od usluga</b>	<b>2.625.727</b>	<b>1.229.635</b>		<b>1.229.635</b>
- po osnovu koriš. želj. infrast. (prevoz-trasa i elek. ener. - po fakturisanom)	2.625.727	1.229.635		1.229.635
2.Ostali poslovni dobici	14.297.599	10.611.742	4.524.175	6.087.567
- iz Budžeta Crne Gore	9.700.000	7.740.349	3.600.000	4.140.349
- prihodi od zakupa zemljišta i poslovnog prostora	301.460	333.831	68.958	264.873
- prihod od stanarina	12.790	5.392		5.392
- prihodi od prodaje materijala	62.890	949.504	812.304	137.200
- prihod od povrać.polov.materijala	430.374	418.537		418.537
- prihodi od zakupaca na ime pokrića utrošene energije, vode i telefona	76.703	159.095		159.095
- prihod od vodov. , elek. i tel. instalacija	353.187	200.820		200.820
-prihodi po osnovu uslug.treć.licima	366.414	44.773	32.339	12.434
- prihod od carinskog terminala	112.073			
-prihod od naplaćenog utuženog potraživanja	196.918			
-naplaćena potraživanja ZZZCG "Neka bude Čisto"	146.256			
Priliv od smanjenja obaveza	2.183.930			
Viškovi	5.000	668.526		668.526
- prihod po osnovu tendera	12,863	850		850
-ostali prihodi	224.987	57.651	10.574	47.077
-vanredni prihodi	111.754	32.414		32.414
<b>3.Finansijski prihod:</b>	<b>153.333</b>	<b>48.075</b>	<b>47.375</b>	<b>700</b>
- finansijski prihodi	153.333	700		700



**NAPOMENA:** Prihodi za period I-VI 2008.godine dobijeni su na bazi mjesta prihoda po organizacionim cjelinama, jer je ŽCG AD-Podgorica imala jedan finansijski Izvještaj poslovanja.

Poslovni prihodi obuhvataju sve prihode vezane za obavljanje osnovne djelatnosti Društva.

## Poslovni prihodi u 2009. godini iznose 16.923.326 € i obuhvataju:

### ❖ Programom Vlade Crne Gore za 2009.godinu

odobrena su sredstva za održavanje Željezničke infrastrukture Crne Gore AD-Podgorica, u iznosu od 9.700.000 € .Važno je napomenuti da su sredstva iz Budžeta opredijeljena po Programu za održavanje željezničke infrastrukture za 2009. godinu redovno isplaćivana, što je omogućilo redovno tekuće mjesečno održavanje pruge. Ista su u čitavom iznosu od 9.700.000 uplaćena u 2009. godini.

### ❖ Ugovorom o korišćenju željezničke infrastrukture u 2009. godini,

zaključenim sa Željezničkim pevozom Crne Gore AD-Podgorica, utvrđena je naknada za korišćenje željezničke infrastrukture i organizovanje i regulisanje željezničkog saobraćaja, uključujući električnu energiju visokog napona u mjesečnom iznosu. Daljim restrukturiranjem Željezničkog prevoza dana 01.06.2009. godine formirano je akcionarsko društvo „Montecargo AD Podgorica“ kome je Ugovorom utvrđena naknada za korišćenje željezničke infrastrukture i visokog napona u 2009. godini. Prihodi ostvareni po osnovu ova dva ugovora u 2009. godini iznose 2.625.727€.

Preduzimanjem odgovorajućih mjera i aktiviranjem imovine odnosno objekata koji nijesu u direktnoj funkciji odvijanja saobraćaja kao i dosljednom primjenom Zakona o Željeznici postigli smo da su povećani ostali poslovni prihodi u odnosu na 2008.godinu. Konkretno sklapanjem novih ugovora sa Rokšpedom došlo je do povećanja prihoda za oko četiri puta, sa Metropolisom šest puta, Upravom Policije pet puta, sa Štampom AD tri puta itd. Takodje izdavanjem u zakup restorana, zemljišta za postavljanja reklamnih pona, kao i davanjem ostalih usluga trećim licima uticali smo na povećanje ostalih prihoda, a samim tim i na finansijski rezultat. Ovi prihodi bi bili još veći da smo fakturirali ŽPCG AD – Podgorica, usluge ugradnje kočionih papuča na vagonima. Stupanjem na snagu douna Zakona o željeznici od 18.08.2009. godine (član 9.a) fakturirana je i naknada za postavljene i postavljanje instalacija (elektro, telekomunikacione i vodovodne) kao i korišćenje trafo stanica po željezničkim stanicama od strane Elektroprivrede Crne Gore AD-Nikšić odnosno lokalnih elektro distribucija (Bijelo Polje, Mojkovac, Kolašin, Trebaljevo, Kos, Podgorica i Golubovci). Vlada Crne Gore je na sjednici od 24. i 29.12.2009. godine **dala saglasnost** na Odluku Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica , o utvrđivanju naknade za postavljanje korišćenje postavljenih: cjevovoda, vodovoda, telefonskih – telekomunikacionih, električnih i drugih vodova, podzemnih kablova i drugih instalacija koje se nalaze u pružnom pojasu.



## **Analizom strukture prihoda dolazimo do sljedećih podataka:**

- Ukupni prihodi povećani su za 44% odnosno za 5.234.582€ u odnosu na predhodnu godinu. Do povećanja je došlo dijelom zbog povećanja uplate sredstava iz Budžeta Crne Gore, povećanja ostalih prihoda po osnovu zakupa zemljišta, poslovnog prostora itd, kao i prihodovanjem pojedinih vrsta usluga kojih nije bilo u posmatranom periodu 2008.godine (carinski terminal, korišćenje trasa, i td..)
- *Sredstva iz Budžeta Crne Gore povećana su za 25,30% odnosno za 1,959,651€ u odnosu na predhodnu godinu, dok u strukturi ukupnih prihoda za posmatrani period 2009.godine, prihodi iz Budžeta učestvuju 56,8%, a isto učešće u 2008.godini iznosilo je 65,1%, tako da je njihovo učešće u strukturi ukupnih prihoda smanjeno za 8,3%. Ovaj podatak pokazuje da ostali prihodi povećavaju svoje učešće u ukupnim prihodima. Naknada po ovom osnovu, iako nedovoljna, redovno se mjesečno izmiruje iz Budžeta Crne Gore.*
- Prihodi po osnovu korišćenja željezničke infrastrukture (trasa i visoki napon) učestvuju u ukupnim prihodima za 2009.godine 15,4%% odnosno 2.625.727€. Prihodi po ovom osnovu definisani su Zakonom o željeznici, Mrežnom izjavom kao i ugovorima o visini naknade za korišćenje željezničke infrastrukture (trase i visoki napon)zaključenim sa Željezničkim prevozom Crne Gore AD – Podgorica i sa Montecargom AD Podgorica. Naplata potraživanja po ovom osnovu od ŽPCG AD – Podgorica je veoma mala i otežana tako da je poslovodstvo ŽIPCG moralo pokrenuti sudski spor kod Privrednog suda u Podgorici. Pomenuto potraživanje od ŽPCG AD Podgorica nije osporeno, a zapisnik o usaglašenju obaveza i potraživanja je obostrano usaglašen i potpisan na dan 31.12.2009. godine
- Prihodi po osnovu ostalih usluga su značajno povećani u odnosu na uporedni period prethodne godine.

Od formiranja Željezničke infrastrukture AD – Podgorica dana **02.07.2008.** godine ostali prihodi su značajno povećani.

Kako sredstva iz Budžeta Crne Gore, odobrena po Programu održavanja željezničke infrastrukture, nijesu dovoljna za održavanje tekuće likvidnosti Društva, preduzele su se odgovarajuće mjere – aktiviranjem imovine odnosno objekata koji nijesu u direktnoj funkciji odvijanja saobraćaja.

Naime, ŽICG AD - Podgorica je nakon restrukturiranja ŽCG AD – Podgorica postala vlasnik – korisnik zemljišta i poslovnih zgrada. Od samog početka konstituisanja, u cilju ostvarivanja što većeg prihoda od ostalih usluga za period I- XII 2009. godine zaključeno je četrdeset ugovora o zakupu na određeno vrijeme zemljišta, poslovnih, skladišnih prostorija po stanicama.



## PROCENAT NAPLATE ZA 2009. godinu

Mjesec	fakturisano	naplaćeno	%
Januar	68466,38	56734,62	82
Februar	46741,13	19000,99	40
Mart	107042,66	62728,44	58
April	316066,66	344573,79	109
Maj	247251,2	246518,19	99
Jun	738869,07	52535,41	7
Jul	352505,74	81798,48	23
Avgust	306122,19	81383,99	26
Septembar	670687,84	214406,28	31
Oktobar	145511,4	52153,12	35
Novembar	355208,98	52489,48	14
Decembar	1047197,24	146685,28	14
<b>UKUPNO</b>	<b>4401670,49</b>	<b>1411008,07</b>	<b>32</b>

Napomena: Procenat naplate u 2009. godini za pojedine kupce iznosi:

- **Željeznički prevoz** -----2%
- **Montecargo AD** -----34%
- **Kupci po osnovu zakupa i ostalih prihoda**-----79%



Kao što se može uočiti na osnovu gore navedenog, ako izuzmemo ŽPCG AD Podgorica, prema kome su potraživanja najveća, a naplata procentualno na najnižem nivou, može se konstatovati da je procent naplate u 2009. godini bio na visokom nivou prema ostalim kupcima

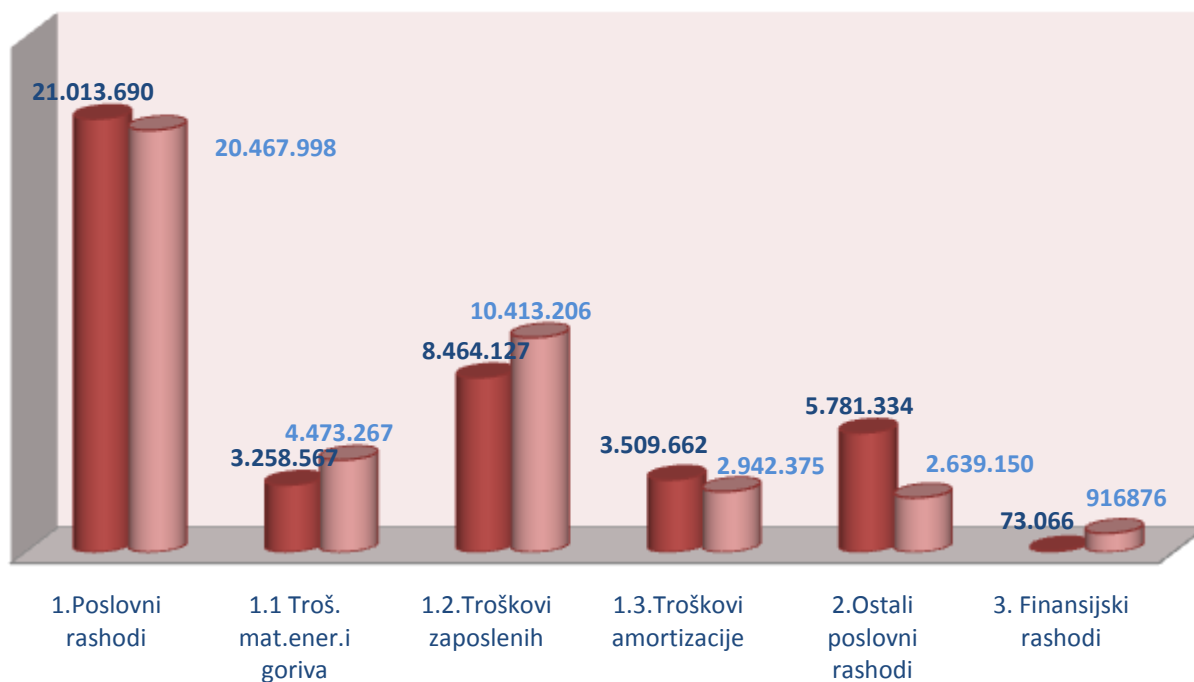


### 2. Analiza rashoda po vrstama i strukturi

Pozicija	2009	%	2008	%	Index
1	2	3	4	5	2/4
<b>1.Poslovni rashodi</b>	<b>21.013.690</b>		<b>20.467.998</b>	-	103
1.1 Troš. mat.ener.i goriva	3.258.567	015	4.473.267	021	073
1.2.Troškovi zaposlenih	8.464.127	040	10.413.206	049	081
1.3.Troškovi amortizacije	3.509.662	017	2.942.375	014	119
<b>2.Ostali poslovni rashodi</b>	<b>5.781.334</b>	027	<b>2.639.150</b>	012	219
<b>3. Finansijski rashodi</b>	<b>73.066</b>	001	<b>916.876</b>	004	008
<b>Ukupno</b>	<b>21.086.756</b>	<b>100</b>	<b>21.384.874</b>	<b>100</b>	<b>099</b>

Ukupni rashodi za 2009. godinu su manji za 1% u odnosu na isti period prethodne godine. Troškovi materijala energije i goriva su smanjeni za 27%. **Smanjenjem broja radnika troškovi zaposlenih su manji za 19% u odnosu na 2008. godinu, međutim i sa smanjenim brojem radnika uz prekovremeni rad i povećanim obimom posla, bezbijeđnost pruge kao osnovni prioritet održan je na najvećem nivou u 2009. godini.** Povećanje troškova amortizacije za 19% je uslovljeno povećanjem imovine. Ispravka vrijednosti potraživanja, troškovi osiguranja kredita, sudska izvršenja itd. su uticali na povećanje ostalih poslovnih rashoda za 119% u odnosu na prethodnu godinu.

■ 2009.god. ■ 2008.god.



**NAPOMENA:** Prikazani troškovi za period I-VI 2008.godine dobijeni su na bazi mjesta troška po organizacionim cjelinama, jer je ŽCG AD-Podgorica imala jedan finansijski Izvještaj poslovanja.

2009

## Finansijski izvještaj

R. br	O P I S	2009		2008	
		I-XII	Ukupno	I-VI	VI-XII
	<b>Ukupni rashodi</b>	<b>21.086.756</b>	<b>21.384.874</b>	<b>10.345.747</b>	<b>11.039.127</b>
<b>I</b>	<b>Poslovni rashodi</b>	<b>21.013.690</b>	<b>20.467.998</b>	<b>9.449.226</b>	<b>11.018.772</b>
<b>1</b>	<b>Troškovi mater., goriva i energije</b>	<b>3.258.567</b>	<b>4.473.267</b>	<b>2.321.367</b>	<b>2.151.900</b>
	- nabavna vrijednost prod. robe	235.515	523.093	278.042	245.051
	- troškovi materijala	753.423	1.726.885	921.825	805.060
	- trošak sitnog inventara	70.408	165.730	28.426	137.304
	- troš. ostalog materijala i rez. djelova	156.538	180.112	96.587	83.525
	- troškovi goriva	136.890	136.827	79.857	56.970
	- troškovi električne energije	1.905.793	1.740.620	916.630	823.990
<b>2</b>	<b>Troškovi zaposlenih</b>	<b>7.115.018</b>	<b>7.273.946</b>	<b>3.609.896</b>	<b>3.664.050</b>
	- troškovi neto zarada	5.122.163	4.883.982	2.375.312	2.508.670
	- troškovi poreza na zarade	742.376	928.571	461.083	467.488
	- troškovi doprinosa na zarade	1.250.479	1.461.393	773.501	687.892
<b>3</b>	<b>Naknade zarada</b>	<b>1.349.109</b>	<b>3.139.260</b>	<b>491.554</b>	<b>2.647.706</b>
	- tr. dnevnica izvrš. osoblja na terenu	208.890	260.678	174.554	86.124
	- troškovi prevoza na posao	109.466	203.568	87.361	116.207
	- troškovi za ishranu u toku rada	272.191	240.431	117.940	122.491
	- troškovi intel. usl. i Ug. o djelu	73.700	61.943	52.500	9.443
	- primanja član. Odbora direktora	30.142	84.690	59.199	25.491
	- regres za korišćenje godišnjeg odmora	155.806	185.128		185.128
	- troškovi po osnovu isplate tehnol. viška	339.301	2.091.324	/	2.091.324
	- ostali lični rashodi	159.613	11.498	/	11.498
<b>4</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>3.509.662</b>	<b>2.942.375</b>	<b>1.592.041</b>	<b>1.350.334</b>
<b>5</b>	<b>Ostali poslovni rashodi</b>	<b>5.781.334</b>	<b>2.639.150</b>	<b>1.434.368</b>	<b>1.204.782</b>
	- troškovi transport. usluga	1.033	44.992	15.760	29.232
	- troškovi usluga Željeznice. prev.	61.546	9.308		9.308
	- troškovi usluga održavanja	131.731	129.690	66.294	63.396
	- troškovi neproizvodnih usluga	430.082	212.462	154.046	58.416
	- troškovi reprezentacije	14.383	5.727	3.689	2.038
	- sudska izvršenja	239.882	50.834	26.185	24.649
	- ispravka vrij. potrazivanja	2.309.897			
	- ostali troškovi	423.807	278.171	87.269	190.902
	- tr. osig. kredita (Egap osiguranje)	606.836	321.327	321.327	/
	- troškovi vanr. događaja na pruzi	17.386	70.349	70.349	/
	- tr. kom. usluga, čišćenje i pranje	64.180	65.840	37.408	28.432



-troškovi revizije	22.393		/	/
-troškovi doprinosa na teret poslodavca	1.250.794	1.341.324	652.041	689.283
-doprinosa za stanbenu izgradnju	207.384	109.126		109.126
<b>5 Finansijski rashod</b>	<b>73.066</b>	<b>916.876</b>	<b>896.521</b>	<b>20.355</b>
-finansijski rashodi	73.066	916.876	896.521	20.355
<b>6 Smanjenje tekućeg gubitka iz nerasporedjene dobiti</b>	<b>567.487</b>			
<b>Ukupan gubitak</b>	<b>3.152.926</b>	<b>9.495.423</b>	<b>5.774.197</b>	<b>3.721.226</b>

U okviru naknada zarada iznos od 208.890 € se odnosi na troškove dnevnica za izvršno osoblje na terenu, koje u sklopu svojih redovnih aktivnosti održava gornji i donji stroj pruge za koje je izdvojeno 192.371 €, a iznos od 16.519 € se odnosi na troškove dnevnica za službeno putovanje u inostranstvo.

### ❖ Realizacija po Programu tehnološkog viška

Kako smo gašenjem Željeznice Crne Gore AD Podgorica dana 29.12.2008.godine postali jedan od njenih pravnih sljedbenika, preuzeli smo obavezu rješavanja tehnološkog viška po Programu iz 2007.godine.

Sredstva za ovaj Program obezbijedjena su iz kredita EBRD-a, a isti je preuzet Ugovorom o preuzimanju duga i pretvaranjem u akcijski kapital dana 29.01.2009.godine od strane Vlade Crne Gore.

Implementacija ovog programa - tehnoloških, ekonomskih i restrukturalnih promjena preduzeta je u skladu sa uslovima Zakona o radu (Sl. list CG br.25/2006).

Isplata radnicima vršena je sukcesivno u zavisnosti od dobijenih tranši kredita i za svaku realizaciju izvršena je revizija od strane revizorske kuće Deloitte & Touch koja je u svojim izvještajima iznijela pozitivno mišljenje.

Najveća isplata otpremnina realizovana je u 2008. godini. Zaključno sa 22.01.2009. godine isplaćeno je 2.440.680 € na osnovu čega je 235 zaposlenih napustilo Kompaniju.

U 2009. godini ŽICG nastavlja sa promjenama zbrinjavanja zaposlenih uz isplatu stimulativnih otpremnina. Na osnovu pregleda kreditnih sredstava na dan 13.05.2009. godine još 46 radnika je napustilo kompaniju.

**Rezime za 2009. godinu:** Na dan 13.05.2009. godine Kompaniju napustilo ukupno 281 radnik, a isplaćeno je otpremnine u iznosu od 2.949.202 €, od čega 69 radnika Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica za koje je izdvojeno 719.604 € i 212 radnika Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica u iznosu od 2.229.598 €. Ovim dijelom kredita EBRD-a odnosno Restrukturiranjem radne snage ostvarena je ušteda u iznosu od 1.554.422 € na godišnjem nivou.

Sredstva iz kredita EBRD-a u vrijednosti od 3.000.000 €, koja su namijenjena za rješavanje tehnološkog viška u cjelosti su iskorišćena.

Aktivna realizacija po ovom pitanju kao što vidite čekala je naše novo rukovodstvo.



## AMORTIZACIJA

## Trošak amortizacije

3.509.662

Trošak amortizacije je fiksni trošak za Društvo. Obračun amortizacije za potrebe sastavljanja finansijskih izvještaja uređen je Zakonom o računovodstvu i reviziji, MRS i MSFI. Amortizacija se obračunava na nabavnu, odnosno procijenjenu vrijednost, umanjenu za procijenjeni iznos rezidualnog ostatka na početku godine, kao i na nekretnine i opremu stavljene u upotrebu tokom godine primjenom proporcionalnog metoda. Kako je materijalna imovina ŽICG velika (398.450.477 €), stoga je fiksni trošak po ovom osnovu neminovan u ovom i u narednim periodima.

Procijenjeni korisni vijek upotrebe pojedinih grupa osnovnih sredstava, koji je služio za obračun amortizacije i primijenjene stope su sledeće:

Grupa osnovnih sredstava	Procijenjeni preostali korisni vijek (godina)	Stopa amortizacije (%)	Stopa koja se priznaje u poreskom bilansu (%)
Građevinski objekti	30	3,33	5,00
Kancelarijska oprema	6-50	2,00-16,50	15-30
Ostala oprema	2-10	10,00-50,00	15-30

Amortizacija obračunata u računovodstvene svrhe, iskazana u Bilansu uspjeha, razlikuje se od amortizacije iskazane u poreske svrhe. Obračun amortizacije u poreske svrhe vrši se saglasno članu 13, Zakona o porezu na dobit pravnih lica i Pravilnika o razvrstavanju osnovnih sredstava po grupama i metodama za utvrđivanje amortizacije.

Po članu 13. stav 6 Zakona o porezu na dobit pravnih lica amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

## NETO FINANSIJSKI PRIHOD

## Finansijski prihodi

Prihodi od kamata	153.124
Pozitivne kurske razlike	208

## Finansijski rashodi

Rashodi kamata	73.066
<b>Neto finansijski prihod</b>	<b>80.266</b>

Finansijski prihod u iznosu od **80.266€**, odnose se na prihod kamata. U Bilansu uspjeha finansijski prihodi i rashodi dati su u prebijenom stanju kao neto finansijski prihodi.



### SREDSTVA I IZVORI SREDSTAVA – BILANS STANJA

U narednoj tabeli prikazana su ukupna sredstva i izvori sredstava za 2008.godinu sa prikazom sredstava i izvora sredstava koja su pripala Diobnim bilansom ŽICG AD-Podgorica.

	2008	2009
<b>Aktiva</b>		
Stalna imovina		
Neuplaćeni upisani kapital		11.805.507
Nematerijalna imovina	420.680	419.864
Nekretnine, postrojenja i oprema	391.764.404	398.030.613
Dugoročna potraživanja	323.896	296.254
Dugoročni finansijski plasmani	173.613	173.613
	<b>392.682.593</b>	<b>410.725.851</b>
Obrtna imovina		
Zalihe	2.993.168	2.946.900
Potrživanja od kupaca	2.748.270	3.042.603
Kratkoročni finansijski plasmani	297.128	509.264
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	5.216.062	4.638.575
Unapred plaćeni troškovi	5.102.227	5.495.265
Ostala obrtna imovina – akontacioni pdv	135.278	346.737
	<b>16.492.133</b>	<b>16.979.344</b>
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>409.174.726</b>	<b>427.705.195</b>
<b>Pasiva</b>		
Kapital		
Akcijski kapital	356.913.403	422.236.174
Ostale rezerve	1.636.608	1.972.656
Gubitak	(45.914.579)	(6.874.151)
Ukupni kapital-neto	312.635.432	417.334.679
Dugoročne obaveze		
Dugoročne obaveze	74.026.264	1.495.885
Dugoročna rezervisanja	304.756	415.871
Ostale dugoročne obaveze	1.305.227	1.429.304
	<b>75.636.247</b>	<b>3.341.060</b>
Kratkoročne obaveze		
Kratkoročne obaveze iz poslovanja	11.317.599	5.596.301
Kratkoročne finansijske obaveze	5.771.530	
Tekući dio dugoročnih kredita	133.719	
Obaveze za poreze	1.222.827	1.413.054
Kratkoročna rezervisanja	1.307.208	
Obračunate obaveze	1.150.164	20.101
	20.903.047	7.029.456
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>409.174.726</b>	<b>427.705.195</b>

## Neraspoređena dobit

Primjenom Međunarodnog računovodstvenog standarada mrs – 16, nekretnine postrojenja i oprema paragraf 41, dio revalorizacionih rezervi u iznosu 567.487 €, prenešen je u neraspoređenu dobit, a odnosi se na razliku između prethodne i nove amortizacije revalorizovanog sredstva. Za pomenuti iznos neraspoređene dobiti Odlukom Odbora direktora umanjen je gubitak tekuće godine.

Opis promjene	Kapital	rezerva	Gubitak	Ukupno
<b>Prenos po diobnom bilansu</b>				
<b>2.07. 2008. godine:</b>				
- kapital	343.882.470	-	-	343.882.470
- uplata novčanog uloga	25.000	-	-	25.000
<b>Prenos po diobnom bilansu</b>				
<b>30.12.2008. godine</b>				
- kapital	13.005.933	-	-	13.005.933
- revalorizacione rezerve	-	1.636.608	-	1.636.608
- gubitak ranijih godina	-	-	(28.044.260)	(28.044.260)
- gubitak tekuće godine	-	-	(14.149.093)	(14.149.093)
<b>Gubitak iz poslovanja ŽICG</b>				
<b>tekuće godine</b>	-	-	(3.721.226)	(3.721.226)
<b>Stanje 31. decembra 2008. god.</b>	<b>356.913.403</b>	<b>1.636.608</b>	<b>(45.914.579)</b>	<b>312.635.432</b>
- revalorizacione rezerve		969.770		969.770
-gubitak po osnovu uknjižavanja		(66.235)	(66.235)	(66.235)
-pokriće gubitka na teret kapitala	(42.193.354)		42.193.354	
-prenos na neraspoređenu dobit		(567.487)		
-gubitak tekuće godine			(3.720.413)	(3.720.413)
-pokriće gubitka tekućeg perioda			567.487	
-emisija akcijskog kapitala	107.516.125			107.516.125
<b>-stanje 31.12.2009. godine</b>	<b>422.236.174</b>	<b>1.972.656</b>	<b>(6.874.151)</b>	<b>417.334.679</b>



### Strukturu kapitala čini akcionarski kapital kako slijedi:

- Država.....109.528.679, što čini 72,3485%,
- Fond za razvoj CG.....106.444, što čini 0,0703%,
- Fond PIO.....4.429.416, što čini 2,9258%,
- Zavod za zapošljavanje CG.....1.766.242, što čini 1,1667%,
- Fond zajedničkog ulaganja „Moneta“.....3.075.287, što čini 2,0314%,
- Privatizacioni fond „Mig“.....2.444.400, što čini 1,6146%,
- Fond zajedničkog ulaganja „Trend“.....6.931.783, što čini 4,5787%,
- Fond zajedničkog ulaganja „Eurofond“.....77.383, što čini 0,0511%,
- HA – zbirni kastodi račun.....11.045.837, što čini 7,2963%,
- Fizička lica.....11.019.243, što čini 7,2787%,
- Ostali akcionari.....965.722, što čini 0,6379%.

**Ukupno:.....151.390.936**



## FINANSIJSKI POKAZATELJI

1. Opšta likvidnost = obrtna imovina  
Kratkoročne obaveze

$$= \frac{16.979.345}{7.029.457} = 2,42 \text{ €}$$

Pokazuje da je svaki € kratkoročnih obaveza pokriven sa 2,42 €, obrtne imovine. Ako je opšta likvidnost za 2008. godinu iznosila 0,79, pokazatelj za 2009. godinu je veoma pozitivan.

2. Reducirana likvidnost = Obrtna imovina bez zaliha  
Obaveze prema dobavljačima

$$- \frac{16.979.345}{14.032.445} \quad \frac{14.032.445}{5.061.819} = 2,77$$

Pokazuje da je svaki € obaveza prema dobavljačima pokriven sa 2,77, obrtne imovine bez zaliha.

3. Učešće sopstvenog kapitala u finansiranju osnovni indikator stanja finansiranja:

Kapital  
Obaveze prema izvorima sredstava

$$\frac{422.236.174}{427.705.195} = 0,99$$

Pokazatelj učešća kapitala u pasivi prema izvorima finansiranja koji iznosi 0,99 predstavlja pozitivne strukture finansiranja istih.

4. Osnovni indikator stanja investiranja:

a) Učešće osnovnih sredstava =  $\frac{\text{osnovna sredstva}}{\text{sredstva}}$

$$= \frac{398.030.613}{427.705.195} = 0,93$$

b) Učešće obrtnih sredstava =  $\frac{\text{obrtna sredstva}}{\text{sredstva}}$

$$= \frac{16.979.344}{427.705.195} = 0,04$$

c) Otpisana osnovna sredstva =  $\frac{\text{Ispravka vrijednosti OS sredstava}}{\text{Nabavna vrijednost OS}}$

$$= \frac{160.618.947}{558.649.560} = 0,29$$

Navedeni pokazatelji stanja investiranja daju pregled strukture sredstava preduzeća.



### 5. Ekonomičnost poslovanja

$$\frac{\text{Prihodi}=16.923.327}{\text{Rashodi}=20.643.740} = 0,82$$

**Ekonomičnost poslovanja za 2009. godinu iznosi 0,82.**

**Ekonomičnost poslovanja za 2008. godinu iznosi 0,56.**

Ekonomičnost poslovanja za period I-VI 2008. godine iznosi 0,44.

Ekonomičnost poslovanja za period VII-XII 2008. godine iznosi 0,66.

Kao što se vidi ekonomičnost poslovanja u 2009. godini je povećana u odnosu na 2008. za 0,26.

### 6. Koeficijent finansijske stabilnosti

$$= \frac{\text{Dugoročna sredstva}}{\text{Dugoročni izvori}} = \frac{401.273.767}{425.577.234} = 0,94$$

Koeficijent finansijske stabilnosti pokazuje da postoji dugoročna finansijska ravnoteža

### 7. Stepen pokriva dugoročnih sredstava

$$= \frac{\text{Dugoročni izvori}}{\text{Dugoročna sredstava}} = \frac{425.577.234}{401.273.767} = 1,06$$

### 8. Pokazatelj opšte i rigorozne likvidnosti

$$\text{Opšti ratio likvidnosti} = \frac{\text{Obrtna sredstva}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{16.979.344}{7.029.456} = 2,42$$



## ZARADE

U okviru zarada, racionalizacija mjera štednje ogleda se u:

- ❖ smanjenju broja zaposlenih od posebnog značaja (čija se zarada ne obračunava po koeficijentu) sa 37 na 22, pa su po tom osnovu smanjeni troškovi zarada za 50,45%
- ❖ sprovođenje Odluke o utvrđivanju visine naknade članovima Odbora direktora iste su smanjene za 47% u odnosu na isti period prethodne godine

	2009	2008	INDEX
1	2	3	2/3
<b>Troškovi zaposlenih</b>	<b>7.115.08</b>	<b>7.273.946</b>	<b>098</b>
-troškovi neto zarada	5.122.163	4.883.982	105
-troškovi poreza na zarade	742.376	928.571	080
-troškovi doprinosa na zarade	1.250.479	1.461.393	086
<b>Naknade zarada</b>	<b>1.349.109</b>	<b>3.139.260</b>	<b>043</b>
-tr. dnevnica izvrš. osoblja na terenu	208.890	260.678	080
-troškovi prevoza na posao	109.466	203.568	054
-troškovi za ishranu u toku rada	272.191	240.431	113
-troškovi intel.usl.i Ug.o djelu	73.700	61.943	119
-primanja član.Odbora direktora	30.142	84.690	036
-regres za koriscenje godisnjeg odmora	155.806	185.128	084
-troškovi po osnovu isplate tehnološkog viška	339.301	2.091.324	016
-ostali licni rashodi	159.613	11.498	/



Prosječna zarada za 2009. godinu iznosi 432,08 €.

Broj zaposlenih radnika na dan 31.12.2009. godine iznosi 967.



## DEŠAVANJA NAKON DATUMA BILANSA

- Zaključak Vlade Crne Gore na predlog Ministarstva finansija o poravnanju nastale razlike u iznosu od 2.014.644€.

**Obrazloženje:** Vlada Crne Gore je u ranijem periodu preuzela obaveze Željezničke infrastrukture prema Češkoj eksportnoj banci u ukupnom iznosu od 48.046.163 €. Međutim nakon usaglašavanja konačnih iznosa, i potpisivanja Glavnog Ugovora o izmjenama i dopunama između Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica i Češke eksportne banke, utvrđena je razlika od 2.014.644 €, odnosno smanjeno je EGAP-osiguranje za treću tranšu po osnovu pojedinačnih zajmova br. 21024 i br.21027 Češke eksportne banke. U skladu sa navedenim, Ministarstvo finansija je u saradnji sa željezničkom infrastrukturom, utvrdilo način poravnanja nastale razlike, tako da se iznos po osnovu utvrđene razlike od 2.014.644 € zamijeni za obaveze prema drugim dobavljačima.

## JAVNE NABAVKE

(pregled i specifikacija tendera za 2009. godinu)

<b>Procijenjena vrijednost</b> -----	<b>1.283.700,00 €</b>
<b>Ponuđena vrijednost</b> -----	<b>1.023.524,54 €</b>
<b>UKUPNA UŠTEDA</b> -----	<b>260.175,46 €</b>



2009

## Finansijski izvještaj

## PREGLED PROCIJENJENE I OSTVARENE VRIJEDNOSTI PO POZIVU

## UPOREĐENJE

POZIV BROJ	PROCIJENJENA VRIJEDNOST	PONUĐENO/ostvareno po pozivu	UŠTEDA-OSTVARE NO	NAPOMENA
01-Sep	30.000,00	-	-	poništen
02-Sep	22.000,00	22.000,00	-	
03-Sep	90.000,00	78.950,00	11.050,00	
04-Sep	36.000,00	17.187,31	18.812,69	
05-Sep	Partija 1: 150.000,00 Partija 2: 45.000,00 Partija 3: 20.000,00 215.000,00	Partija 1: 121.884,00 Partija 2: 28.518,86 Partija 3: 12.915,30 163.318,16	51.681,84	
06-Sep	11.000,00	6.880,18	4.119,82	
07-Sep	30.000,00	6.600,00	23.400,00	prosjeak uzet na 1000 zaposlenih
08-Sep	Partija 1: 24.000,00 Partija 2: 21.000,00 45.000,00	Partija 1: 23.560,00 Partija 2: 20.374,00 43.934,00	1.066,00	
09-Sep	11.500,00	9.464,34	2.035,66	
10-Sep	Partija 1: 130.000,00 Partija 2: 130.000,00 260.000,00	Partija 1: 101.131,30 Partija 2: 83.845,70 184.977,00	75.023,00	
11-Sep	12.000,00	7.137,00	4.863,00	
12-Sep	5.000,00	-		poništen
13-Sep	-	-		EBRD
14-Sep	56.000,00	-		poništen
15-Sep	Partija 1: 30.000,00 Partija 2: 14.000,00 44.000,00	Partija 1: 25.320,00 Partija 2: 12.200,00 37.520,00	6.480,00	
16-Sep	100.000,00	84.000,00	16.000,00	
17-Sep	11.200,00	11.060,32	139,68	
18-Sep	20.000,00	17.733,52	2.266,48	
19-Sep	24.000,00	23.917,82	82,18	
20-Sep	40.000,00	31.534,47	8.465,53	
21-Sep	Partija 1: 4.000,00 Partija 2: 8.000,00 12.000,00	Partija 1: 3.312,00 Partija 2: 5.997,00 9.309,00	2.691,00	
22-Sep	Partija 1: 9.000,00 Partija 2: 5.000,00 Partija 3: 53.000,00	Partija 1: 7.871,47 Partija 2: 4.962,54 Partija 3: 48.762,89	4.237,11	Poništeno Partija 4 : 2.000,00 Partija 5: 5.000,00 (po pozivu ukupno 60.000,00)



# Finansijski izvještaj



2009

	25.000,00 Partija 6: 4.000,00 Partija 7: 10.000,00		20.659,98 Partija 6: 1.484,26 Partija 7: 13.784,64			
23-Sep	Partija 2: 20.000,00	<b>20.000,00</b>	Partija 2: 19.994,72	<b>19.994,72</b>	<b>5,28</b>	Poništeno Partija 1 : 20.000,00 Partija 3: 7.000,00 Partija 4 : 1.500,00 Partija 5 : 1.500,00 (po pozivu ukupno 50.000,00)
24-Sep		<b>4.000,00</b>		<b>3.798,00</b>	<b>202,00</b>	
25-Sep	Partija 2: 3.600,00	<b>3.600,00</b>	Partija 2: 2.750,00	<b>2.750,00</b>	<b>850,00</b>	Poništeno Partija 1: 15.000,00 Partija 3: 1.400,00 (po pozivu ukupno 20.000,00)
26-Sep	15.000,00					poništen
27-Sep	40.000,00					poništen
28-Sep	56.000,00					poništen
29-Sep	Partija 1: 12.000,00 Partija 2: 15.000,00	<b>27.000,00</b>	Partija 1: 12.540,53 Partija 2: 14.315,86	<b>26.856,39</b>	<b>143,61</b>	
30-Sep	Partija 1: 20.000,00	<b>20.000,00</b>	Partija 1: 19.249,56	<b>19.249,56</b>	<b>750,44</b>	Poništeno Partija 2 7.000,00 Partija 3: 1.500,00 (po pozivu ukupno 28.500,00)
31/09		<b>56.000,00</b>		<b>44.226,00</b>	<b>11.774,00</b>	
32/09		<b>5.000,00</b>		<b>4.212,00</b>	<b>788,00</b>	
33/09		<b>2.500,00</b>				poništen
34/09		<b>18.500,00</b>		<b>17.550,00</b>	<b>950,00</b>	
35/09	Partija 1: 25.900,00 Partija 2: 4.600,00 Partija 4: 4.500,00	<b>35.000,00</b>	Partija 1: 25.801,03 Partija 2: 4.561,09 Partija 4: 4.867,20	<b>35.229,32</b>	<b>-229,32</b>	Poništena Partija 3 = 5.000,00 (po pozivu ukupno 40.000,00)
36/09		<b>16.000,00</b>		<b>14.190,00</b>	<b>1.810,00</b>	
37/09		<b>20.000,00</b>		<b>17.100,00</b>	<b>2.900,00</b>	
38/09		<b>17.000,00</b>		<b>8.102,54</b>	<b>8.897,46</b>	
39/09		<b>4.900,00</b>		<b>5.980,00</b>	<b>-1.080,00</b>	
<b>UKUPNO PREDVIĐENO:</b> 1.283.700,00 €		<b>UKUPNO OSTVARENO :</b> 1.023.524,54 €			<b>UKUPNO UŠTEDA:</b> 260.175,46 €	

Ugovorena vrijednost u 2009. godini nabavki male vrijednosti iznosila je 286.516 €, što čini **1,40%** u odnosu na godišnji budžet za javne nabavke u iznosu od 20.465.116,91 €



## REZIME

## Poslovna dešavanja u 2009. godini:

- ❖ Održane su 34 sjednice Odbora direktora, od toga 16 prvog saziva i 18 drugog saziva.
- ❖ Održane su 3 Skupštine akcinara:
  - ✓ 17.02.2009.godina Prva godišnja Skupština akcionara,
  - ✓ 26.06.2009.godine Redovna godišnja Skupština akcionara,
  - ✓ 25.12.2009.godine Vanredna Skupština akcionara.
- ❖ Vlada Crne Gore konverzijom duga u akcijski kapital preuzela je obaveze Željezničke infrastrukture u iznosu od 107.516.123 €.
- ❖ Povećan je akcijski kapital u iznosu od 11.842.477 €, Odlukom o pretvaranju neraspoređenog kapitala ŽCG AD u akcijski kapital Željezničke infrastrukture.
- ❖ Smanjen je kapital Društva u iznosu od 42.193.352 €. Pomenuti iznos predstavlja prenijeti gubitak po diobi gašenjem Željeznice Crne Gore AD Podgorica.
- ❖ Na vanrednoj Skupštini akcionara održanoj 25.12.2009. godine usvojen je Aneks I Ugovora o regulisanju međusobnih odnosa koji nastaju podjelom ŽCG AD od 29.12.2008. godine.
- ❖ Prihodi za 2009. godinu su veći za 44% u odnosu na 2008. godinu.
- ❖ Rashodi za 2009. godinu su manji za 1% u odnosu na 2008.godinu.
- ❖ Gubitak tekuće godine u iznosu od 3.720.413 € umanjen je za iznos neraspoređene dobiti od 567.487 €, tako da neto gubitak za 2009. godinu iznosi 3.152.926 €, i isti je manji za 67 % u odnosu na 2008.godinu.
- ❖ Realizacijom mjera štednje i smanjenja troškova u 2009. godini troškovi distributivne energije umanjeni su za 19%.
- ❖ Ušteda po osnovu procijenjene i ostvarene vrijednosti po javnim nabavkama iznosi 260.175 €.
- ❖ U okviru realizacije mjera štednje zarade su smanjene po broju i visini za zaposlene od posebnog značaja sa 37 na 32, pa su po tom osnovu smanjeni troškovi za 50,45 %. Isto tako sprovođenjem Odluke o utvrđivanju visine naknade članovima Odbora direktora iste su smanjene za 56% u odnosu na prethodnu godinu.
  - ❖ Povećani su troškovi na koje Društvo nije moglo da utiče, najvećim dijelom odnose se na: sudska izvršenja naslijeđena gašenjem Željeznice Crne Gore, troškovi po osnovu isplaćenih otpremnina (izuzev iz kreditnih sredstava EBRD-a), troškovi revizije za reviziju isplaćenih otpremnina, troškovi osiguranja kredita (ČEB).

